PATVIRTINTA
Varėnos rajono savivaldybės tarybos
2026 m. kovo d. sprendimu
Nr. T-X-

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VARĖNOS SVEIKATOS CENTRO 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Juridinio asmens pavadinimas: Viešoji įstaiga Varėnos sveikatos centras
Registracijos adresas: M. K. Čiurlionio g. 61
Pašto kodas: LT-65219
Miestas: Varėna
Šalis: Lietuva
Įstaigos vadovas: Dmitrij Kačiurin
El. pašto adresas: info@vivsc.lt
Telefonas: +370 310 52 62

TURINYS

1. BENDROJI DALIS 2
2. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI 3
3. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪRA 4
3.1. Ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos 5
3.2. Psichikos sveikatos centras 5
3.3. Prevencinių programų vykdymas 5
3.4. Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus paslaugos 6
3.5. Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos 7
3.6. Dienos stacionarų paslaugos 10
3.7. Ilgalaikio gydymo ir medicininės reabilitacijos paslaugos 11
3.8. Klinikinės diagnostinės laboratorijos paslaugos 12
4. VIDAUS MEDICINOS AUDITO PADALINIO VEIKLA 12
4.1.Nepageidaujami įvykiai 13
5. FINANSINĖ ATASKAITA 13
6. VYKDOMI PROJEKTAI 16
7. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA 18
8. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA, CIVILINĖ SAUGA 19
9. SIEKTINI VEIKLOS UŽDAVINIAI IR TIKSLAI 2026 M 21

1. BENDROJI DALIS

Viešoji įstaiga Varėnos sveikatos centras (toliau – VšĮ Varėnos sveikatos centras arba Centras) – pelno nesiekianti, ribotos civilinės atsakomybės viešoji asmens sveikatos priežiūros įstaiga, įregistruota 2024 m. balandžio 30 d., veikianti pagal Varėnos rajono savivaldybės tarybos 2023 m. lapkričio 14 d. sprendimu Nr. T-IX-168 patvirtintus įstatus. Įstaiga turi ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą.

Centro veikla grindžiama misija – teikti saugias, kokybiškas, pacientų poreikius atitinkančias asmens sveikatos priežiūros paslaugas, užtikrinant žmogaus orumą, privatumą ir aukštą profesinės atsakomybės lygį.

Vizija – moderni, efektyviai administruojama ir funkcionaliai aprūpinta sveikatos priežiūros įstaiga, patraukli tiek pacientams, tiek darbuotojams.

Centro veiklos tikslas – stiprinti gyventojų sveikatą, mažinti mirtingumą, teikti prieinamas ir kokybiškas, šiuolaikinio medicinos ir slaugos mokslo lygį bei gerąją praktiką atitinkančias, Centro licencijoje nurodytas asmens ir visuomenės sveikatos priežiūros paslaugas, vykdyti sveikatinimo veiklą, siekiant geresnės gyventojų sveikatos.

Pagrindiniai Centro veiklos uždaviniai – organizuoti ir teikti kvalifikuotas bei specializuotas pirmines ir antrines asmens sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos Respublikos gyventojams ir užsieniečiams.

VšĮ Varėnos sveikatos centre teikiamos:

- pirminės ambulatorinės šeimos medicinos ir psichikos sveikatos priežiūros paslaugos;
- pirminės ir antrinės odontologinės priežiūros paslaugos;
- palaikomojo gydymo ir slaugos stacionarinės paslaugos;
- dienos chirurgijos ir dienos stacionaro paslaugos;
- antrinio lygio ambulatorinės konsultacijos (neurologijos, kardiologijos, endokrinologijos, pulmonologijos, ortopedijos ir traumatologijos, akušerijos ir ginekologijos, vaikų ligų ir kt.);
- radiologijos (rentgeno, ultragarso) tyrimai, endoskopijos;
- bendrosios intensyviosios priežiūros ir vidaus ligų stacionarinės paslaugos;
- psichoterapijos, psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos;
- ambulatorinės slaugos paslaugas namuose,
- reabilitacijos paslaugos.

Centras užtikrina sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą visų amžiaus grupių gyventojams, ypatingą dėmesį skirdamas vyresnio amžiaus ir lėtinėmis ligomis sergančių pacientų poreikiams. Ataskaitiniu laikotarpiu ypatingas dėmesys buvo skiriamas:

- paslaugų teikimo atitikčiai galiojantiems teisės aktams;
- pacientų saugos stiprinimui ir rizikų valdymui;
- paslaugų prieinamumo ir tęstinumo užtikrinimui;
- pacientų informavimo ir konsultavimo kokybės gerinimui.

Centre diegiamos vidinės kokybės kontrolės procedūros, reguliariai atliekama paslaugų analizė, vertinami pacientų atsiliepimai, didinamas dėmesys paslaugų skaidrumui bei korupcijos prevencijai – vykdomos prevencinės priemonės ir darbuotojų švietimas. Per ataskaitinį laikotarpį pradėti arba tęsiami šie modernizavimo darbai:

- pacientų registravimo ir administravimo procesų skaitmenizavimas;
- diagnostinės įrangos atnaujinimas;

- vidaus patalpų ir aplinkos gerinimas, siekiant sukurti saugią ir patogią aplinką pacientams bei darbuotojams;
- dalyvauti Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansuojamuose projektuose.

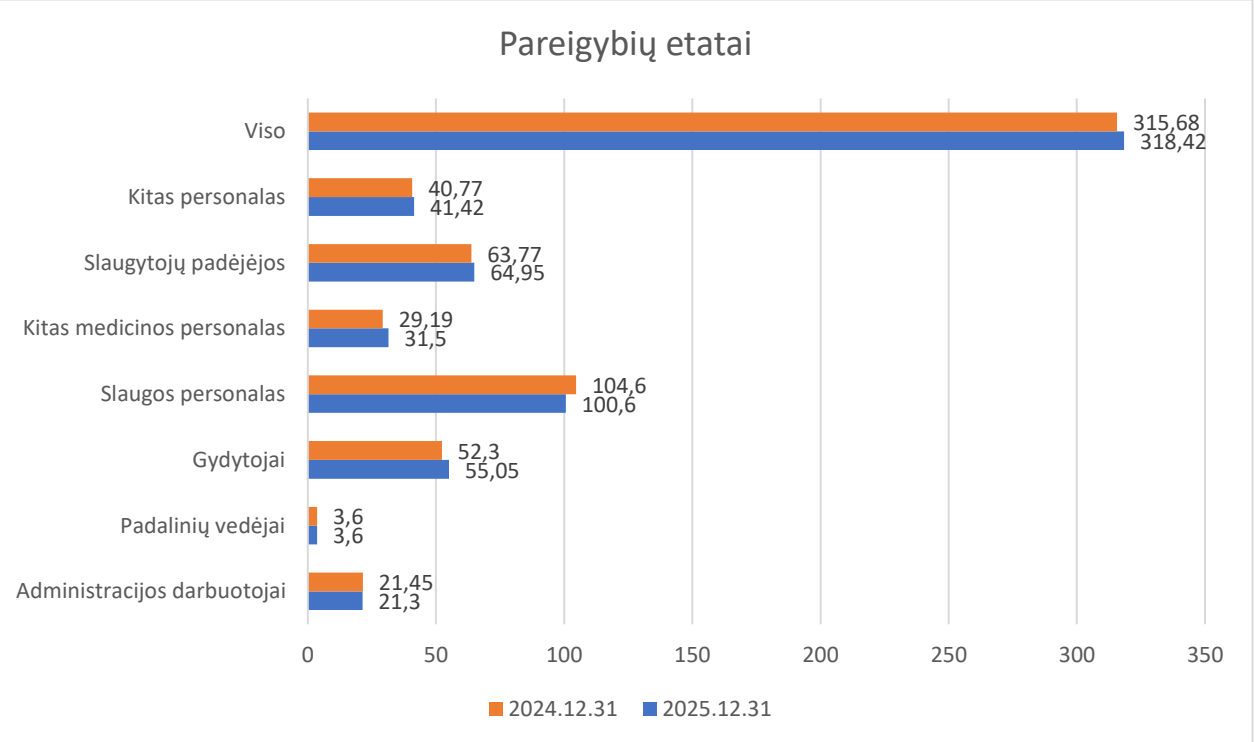
VšĮ Varėnos sveikatos centras, veiklą pradėjęs 2024 metais, kryptingai formuoja modernios, atsakingos ir pacientų poreikiams jautrios sveikatos priežiūros įstaigos modelį. Nepaisant sveikatos sistemos iššūkių, Centras užtikrina stabilų paslaugų teikimą, stiprina komandą, diegia inovacijas ir orientuojasi į ilgalaikę kokybę bei efektyvumą.

Centras ir toliau sieks būti patikimu Varėnos rajono gyventojų sveikatos partneriu, atsakingai įgyvendinančiu savivaldybės sveikatos politikos tikslus ir prisidedančiu prie bendros regiono gerovės kūrimo.

2. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

VšĮ Varėnos sveikatos centras – asmens sveikatos priežiūros įstaiga, kurioje 2025 m. gruodžio 31 d. buvo patvirtintos 318,42 etatinės pareigybės (žr. 1 pav.). Ataskaitinių metų pabaigoje Centre dirbo 345 darbuotojai.

1 pav. VšĮ Varėnos sveikatos centro etatinių pareigybių pokytis



2025 metais Centro kolektyvą papildė nauji gydytojai: gydytojas pulmonologas, gydytojai radiologai, gydytojai chirurgai, šeimos gydytojai, vaikų ir paauglių gydytojas psichiatras, gydytojas odontologas, medicinos gydytojai, gydytojas anesteziologas-reanimatologas, ir kiti sveikatos priežiūros specialistai – ergoterapeutas, kineziterapeutas bei burnos higienistas.

Centre dirba įvairaus amžiaus specialistai (žr. 1 lentelę). Vertinant gydytojų pasiskirstymą pagal lytį ir amžiaus grupes, matyti, kad tarp vyrų daugiausia yra vyresnių nei 65 metų amžiaus gydytojų, o tarp moterų – 55–64 metų amžiaus grupės atstovių.

Bendrosios praktikos slaugytojų amžius įstaigoje dažniausiai svyruoja nuo 55 iki 64 metų – 56 slaugytojos. Taip pat centre dirba 25 vyresnės nei 65 metų bendrosios praktikos slaugytojos.

1 lentelė. Gydytojai specialistai, slaugytojai pagal lytį ir amžiaus grupes, 2025 m.

Profesija	Vyrai						Moterys					
	Iš viso	Iki 35 m.	35 – 44 m.	45 – 54 m.	55 – 64 m.	daugiau kaip 65 m.	Iš viso	Iki 35 m.	35–44 m.	45–54 m.	55–64 m.	daugiau kaip 65 m.
Gydytojai	32	5	5	3	8	11	51	12	10	0	15	14
Slaugytojai							100	3	1	15	56	25

48 specialistai Centre dirba antraeilėse pareigose: iš jų 41 gydytojas, 3 slaugos specialistai, 3 kiti asmens sveikatos priežiūros specialistai ir 1 kito personalo darbuotojas.

Visi įstaigoje dirbantys gydytojai, sveikatos priežiūros specialistai ir slaugos personalas turi galiojančias licencijas, išduotas Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka ir suteikiančias teisę verstis medicinos praktika bei teikti kvalifikuotas medicinos paslaugas.

Centras, gerindamas sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir kryptingai planuodamas žmogiškuosius išteklius, numato įdarbinti: gydytoją neurologą, gydytoją kardiologą, gydytoją radiologą, gydytoją akušerį ginekologą, gydytoją geriatrą, gydytoją anesteziologą-reanimatologą, taip pat bendrosios praktikos slaugytojus, radiologijos technologą ir biomedicinos technologą, medicinos biologą.

Visi įstaigos darbuotojai dalyvavo nuotoliniuose mokymuose „Smurto ir priekabiavimo prevencija darbo aplinkoje“, taip pat buvo organizuojami kvalifikacijos kėlimo nuotoliniai ir kontaktiniai mokymai.

Centras nuolat ieško būdų pritraukti trūkstamus specialistus, todėl aktyviai sudaromos sąlygos studentams atlikti praktiką. 2025 m. praktiką atliko 31 studentas.

3. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪRA

PRISIRAŠIUSIŲJŲ PRIE ĮSTAIGOS GYVENTOJŲ SKAIČIUS, SUTEIKTOS PASLAUGOS

2025 m. gruodžio 31 d. prie Centro šeimos ir vaikų ligų gydytojų buvo prisirašę 15 673 pacientai, iš jų socialiai drausti – 15 137. Vaikai iki 18 m. sudarė 13,68 % visų prisirašiusiųjų, nuo 18 iki 50 m. – 29,70 %, o 50 m. ir vyresni pacientai – 56,62%.

Prie VšĮ Varėnos sveikatos centro Psichikos sveikatos centro (toliau – Psichikos sveikatos centras) buvo prisirašę 17 038 asmenų, iš jų socialiai drausti –16 480 asmenys.

3.1. Ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos

VšĮ Varėnos sveikatos centre teikiamos I lygio šeimos medicinos, odontologijos, psichikos sveikatos priežiūros ir kitos paslaugos, taip pat II lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos, priėmimo – skubios pagalbos skyriaus ir kitos paslaugos.

2025 m. ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų pas gydytojus buvo 75 321 atvejis, pas bendrosios praktikos slaugytojus – 15 367 atvejai pas odontologus (t. y. visi apsilankymai ir konsultacijos) – 11 398 atvejai. Slaugos paslaugų namuose suteikta – 7 159 paslaugos.

3.2. Psichikos sveikatos centras

2025 m. gruodžio 31 d. prie Psichikos sveikatos centro buvo prisirašę 17 038 asmenų, iš jų socialiai drausti –16 480 asmenys.

Psichikos sveikatos centre teikiamos pirminės ambulatorinės psichikos sveikatos priežiūros paslaugos, psichoterapijos paslaugos, trumpalaikės ir ilgalaikės ambulatorinės psichosocialinės reabilitacijos paslaugos. Psichikos sveikatos centre suteiktos paslaugos nurodytos 2 lentelėje.

2 lentelė. 2025 m. pacientų apsilankymai psichikos sveikatos centre

Metai	Apsilankymai psichikos sveikatos centre						
	Gydytojo psichiatro	Medicinos psichologo	Psichosocialinė reabilitacija	Vaikų ir paauglių psichiatras	Psichoterapijos konsultacijos (individualios, grupinės, šeimoms)	Psichiatrijos dienos stacionaras	Socialinis darbuotojas
2025	8116	679	246	342	1041	3113	373

Taip pat Centre teikiamos suaugusiųjų psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos, šias paslaugas pacientams teikia gydytojas psichiatras – psichoterapeutas, medicinos psichologas, medicinos psichologas – psichoterapeutas, psichikos sveikatos slaugytojas, socialinis darbuotojas, ergoterapeutas, kineziterapeutas.

3.3. Prevencinių programų vykdymas

2025 m. Centre buvo vykdomos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto finansuojamos I lygio prevencinės programos:

Gimdos kaklelio vėžio prevencinė programa, skirta moterims nuo 25 iki 59 metų (imtinai): 25-34 m. (imtinai) moterims kartą per 3 metus atliekamas gimdos kaklelio citologinis tepinėlis; 35-59 m. (imtinai) moterims kartą per 5 metus atliekamas gimdos kaklelio aukštos rizikos žmogaus papilomos viruso tyrimas (AR ŽPV) ir gimdos kaklelio citologinio tepinėlio ištyrimas skystoje terpėje

(jei AR ŽVP tyrimas teigiamas). Gavus tepinėlių rezultatus gali būti atliekama biopsija, leidžianti objektyviai patvirtinti arba paneigti ligos diagnozę.

Prostatos (priešinės liaukos) vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencinė programa, skirta vyrams nuo 50 iki 69 metų (imtinai) ir vyrams nuo 45 metų, jei jų tėvai ar broliai sirgo priešinės liaukos vėžiu, kuriems periodiškai gali būti atliekamas kraujo tyrimas, parodantis prostatos specifinio antigeno (toliau – PSA) koncentraciją kraujyje. Jei PSA kiekis viršija normą, šeimos gydytojas išduoda siuntimą konsultuotis pas urologą, kuris prireikus atlieka tam tikrą tyrimą – priešinės liaukos biopsiją.

Krūties vėžio prevencinė programa, skirta moterims nuo 45 iki 74 metų (imtinai), kurioms kartą per 2 metus gali būti atliekamas mamografinis tyrimas. Gavus šeimos gydytojo siuntimą mamografiniam tyrimui atlikti, galima iš anksto užsiregistruoti (atvykus arba telefonu) mamografijos įrenginį turinčioje sveikatos priežiūros įstaigoje, sudariusioje sutartį su ligonių kasa. Tyrimo rezultatus praneša šeimos gydytojas, gavęs juos iš mamogramas vertinančios įstaigos.

Širdies ir kraujagyslių ligų prevencinė programa, skirta vyrams ir moterims nuo 40 iki 60 metų (imtinai), kuriems, nustatytu periodiškumu, šeimos gydytojas nustato rizikos veiksnius ir, jei reikia, sudaro individualų širdies bei kraujagyslių ligų prevencijos planą. Jei gydytojas nustato, kad širdies ir kraujagyslių ligų tikimybė yra labai didelė, siunčia pacientą į specializuotus centrus išsamiau ištirti. Prireikus – skiriamas gydymas. Svarbu žinoti, kad nemokamai gali būti nustatoma gliukozės, cholesterolio, trigliceridų koncentracija kraujyje, atliekama elektrokardiograma ir kiti tyrimai, parodantys, ar žmogus priskirtinas didelės rizikos grupei.

Storosios žarnos vėžio prevencinė programa, skirta vyrams ir moterims nuo 50 iki 74 metų (imtinai), kuriems vieną kartą per 2 metus gali būti atliekamas slapto kraujavimo testas. Jei testo atsakymas neigiamas – pacientas sveikas, jei atsakymas teigiamas – šeimos gydytojas išduos siuntimą pas gydytoją specialistą. Kolonoskopija ir, jei reikia, biopsija, kas leidžia objektyviai patvirtinti arba paneigti storosios žarnos vėžio diagnozę.

3 lentelė. 2025 m. prevencinių programų įvykdymas[1].

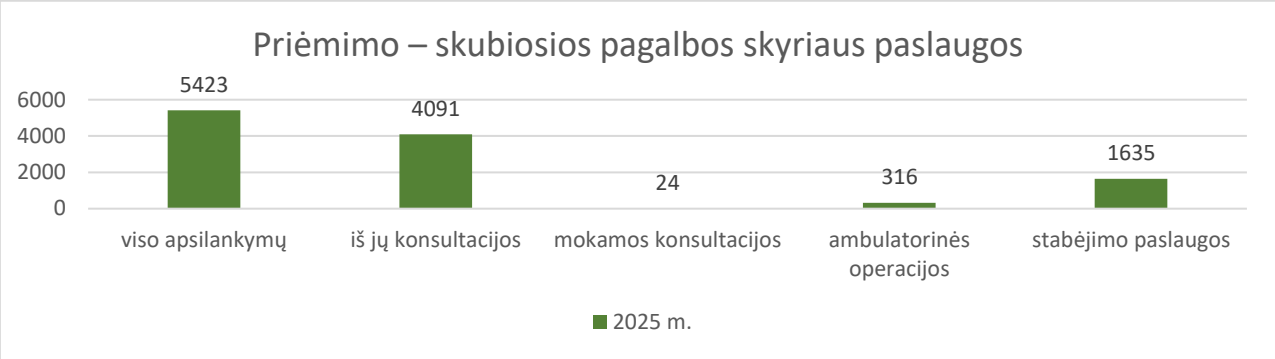
Prevencinė programa	2025 m. prevencinių programų skaičius
Gimdos kaklelio vėžio	881
Krūties vėžio	1564
Storosios žarnos vėžio	1958
Prostatos vėžio	478
Širdies ir kraujagyslių ligų	1183

3.4. Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus paslaugos

2025 metais Priėmimo–skubiosios pagalbos skyriuje užregistruoti 5 423 apsilankymai. Iš jų 4 091 paciento konsultacijos Priėmimo–skubiosios pagalbos skyriuje, 24 – mokamos konsultacijos, atlikta 316 ambulatorinių operacijų, suteiktos 1 635 stebėjimo paslaugos (2 pav.).

[1] Šaltinis. https://ligoniukasa.lrv.lt/lt/veiklos-sritys/informacija-gyventojams/ligu-prevencijos-programos/ligu-prevencijos-programu-vykdymo-apzvalga/

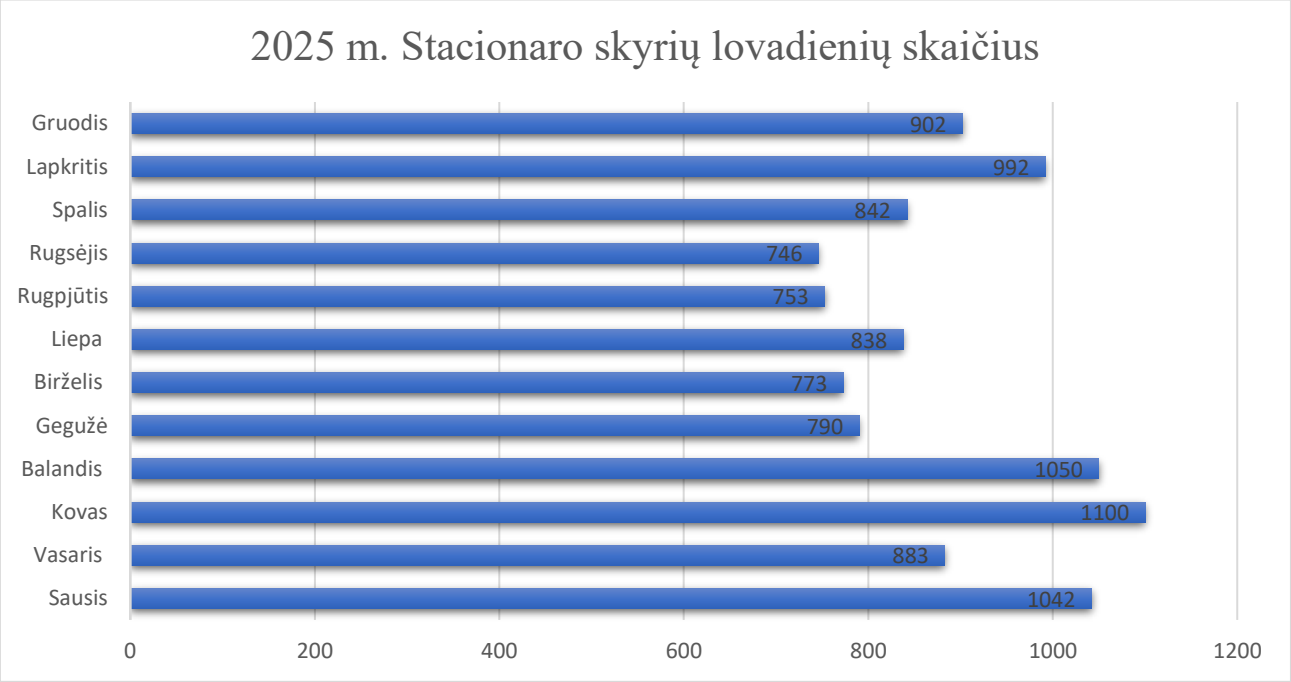
2 pav. 2025 m. Priėmimo – skubios pagalbos skyriaus paslaugos



3.5. Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos

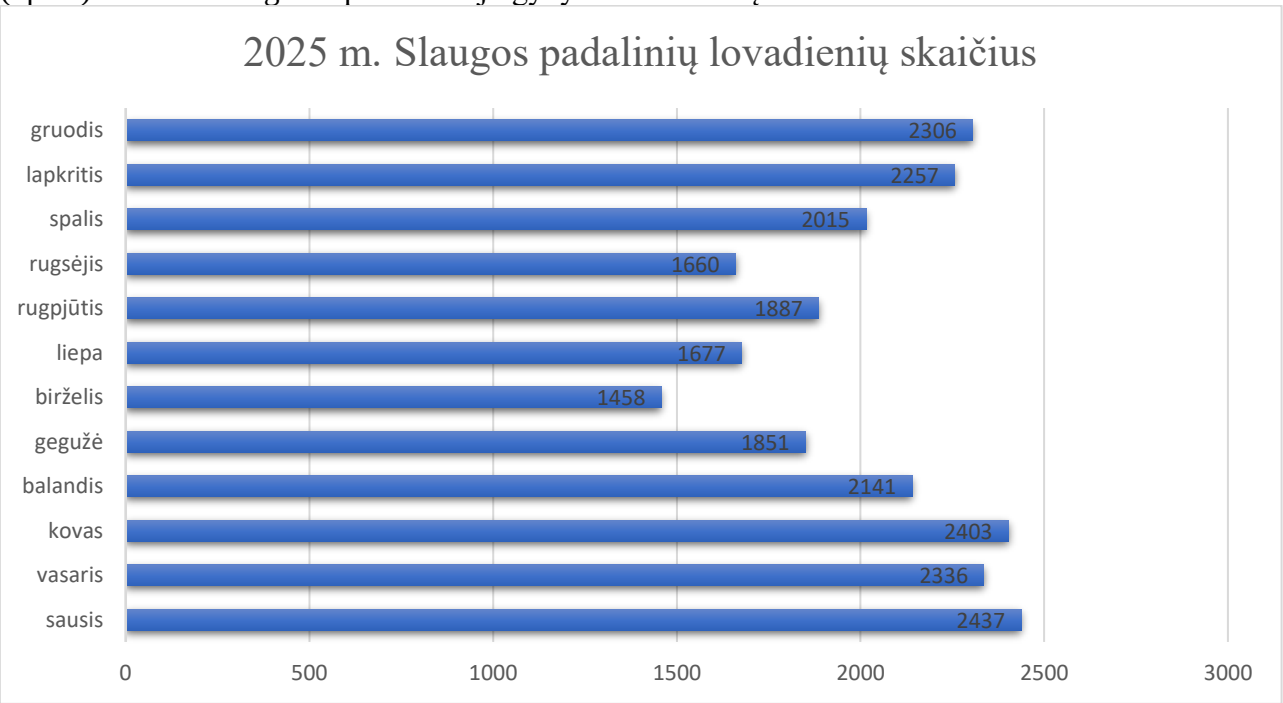
2025 m. VšĮ Varėnos sveikatos centro stacionaro skyriuose (vidaus ligų, intensyvios priežiūros, dienos chirurgijos) lovadienių skaičius pateiktas 3 pav..

3 pav. stacionaro skyrių lovadienių skaičius



Centro Varėnos ir Merkinės slaugos padaliniuose teikiamos stacionarios slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos, šių paslaugų lovadienių skaičius pateiktas 4 pav..

(4pav.) 2025 m. slaugos ir palaikomojo gydymo lovadienių skaičius



Į slaugos padalinių lovadienių skaičių įtraukti pacientai, gydyti Varėnos ir Merkinės slaugos padaliniuose. Pateikti duomenys apima ataskaitiniu laikotarpiu suteiktas palaikomojo gydymo ir slaugos bei paliatyviosios pagalbos paslaugas.

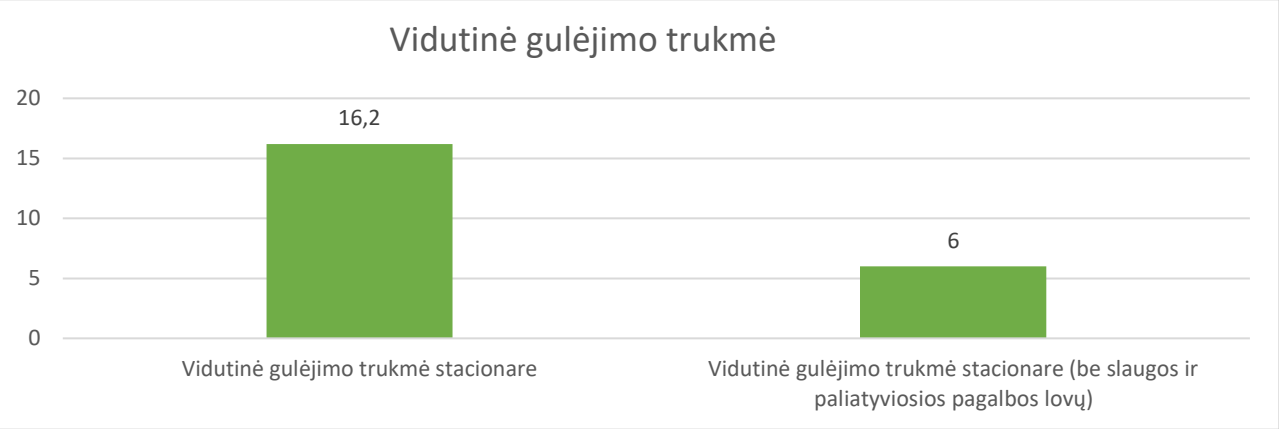
2025 metais Slaugos padaliniuose buvo suteikta 18 370 slaugos ir palaikomojo gydymo lovadienių bei 6 049 paliatyviosios pagalbos lovadieniai. Šie rodikliai atspindi reikšmingą slaugos ir paliatyviosios pagalbos paslaugų poreikį bei nuoseklų paslaugų teikimą pacientams, kuriems reikalinga tęstinė medicininė ir slaugos pagalba.

Per ataskaitinį laikotarpį Slaugos padaliniuose gydyti 344 pacientai. Lovos funkcionavimo rodiklis siekė 309,1 dienos, kas rodo intensyvų lovų užimtumą ir efektyvų infrastruktūros panaudojimą. Letališkumo rodiklis – 17,4 proc. Šie rodikliai atspindi teikiamų paslaugų specifiką, pacientų sveikatos būklės sudėtingumą bei teikiamos paliatyviosios pagalbos apimtis.

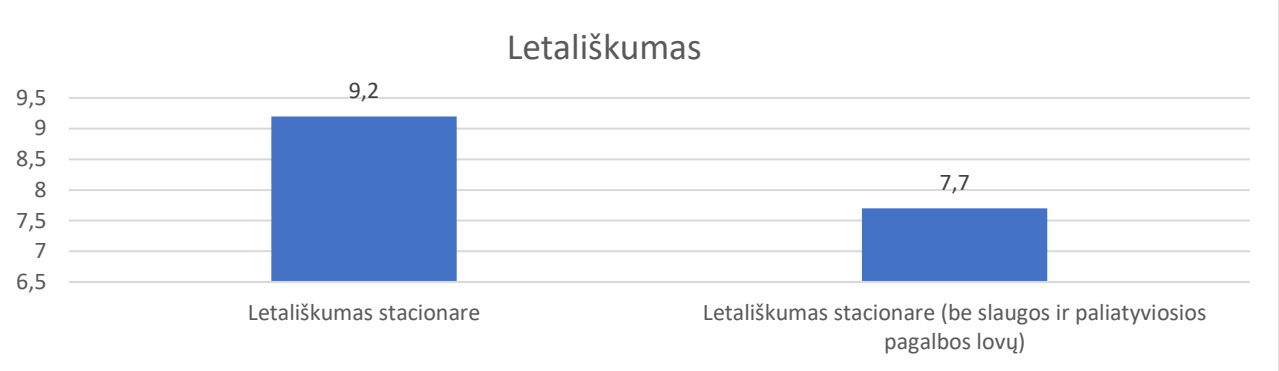
4 lentelė. 2025 m. VšĮ Varėnos sveikatos centro pacientų pasiskirstymas stacionaro skyriuose, pagal lovų profilius

Iš viso stacionare	2 187
Aktyvaus gydymo (be slaugos, paliatyviosios pagalbos)	1 843
Vidaus ligų	1 089
Dienos chirurgija	550
Bendrosios intensyviosios priežiūros	204
Slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyviosios pagalbos	344

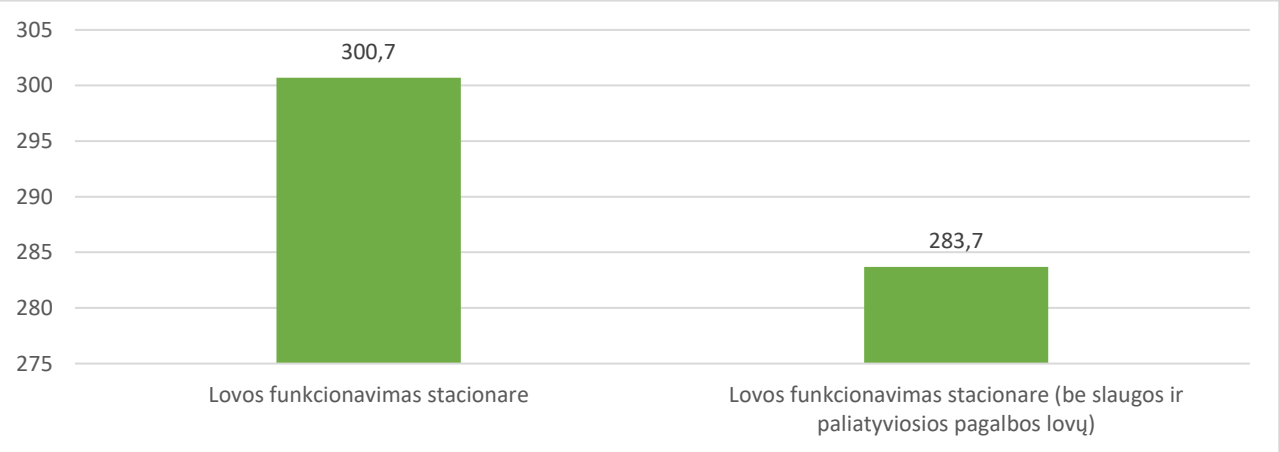
(5 pav.)
2025 m. Vidutinė gulėjimo trukmė VšĮ Varėnos sveikatos centro stacionare sudarė 16,2 dienos



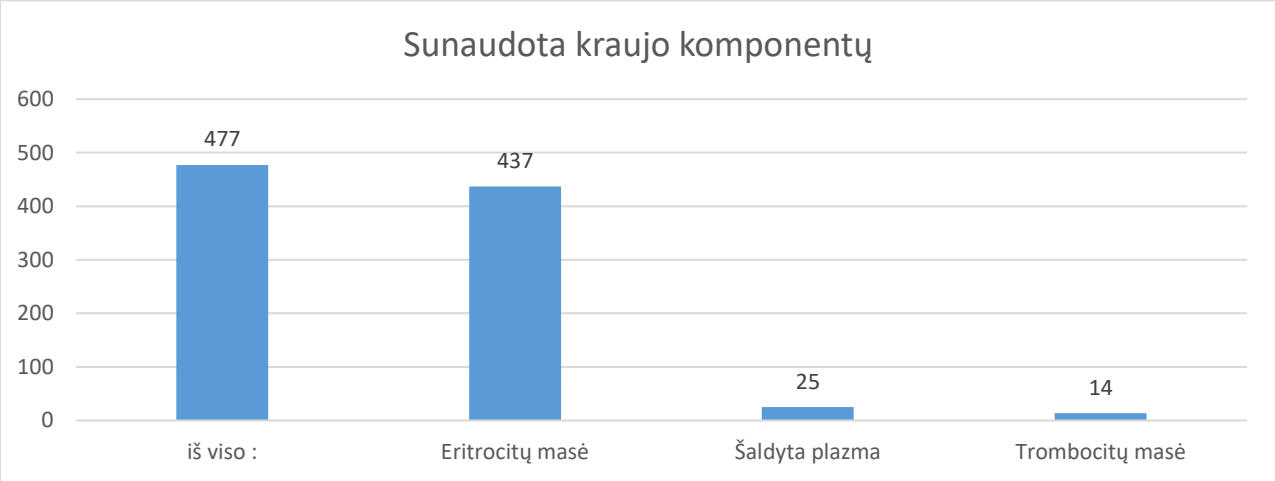
(6 pav.).
2025 m. letališkumo rodikliai VšĮ Varėnos sveikatos centro stacionare siekė 9,2 proc.



(7 pav.).
2025 m. bendras lovų funkcionavimo rodiklis VšĮ Varėnos sveikatos centro stacionare 300,7 dienos



(8 pav.).
2025 m. bendras VšĮ Varėnos sveikatos centre sunaudotų kraujo ir kraujo preparatų vienetų ar dozių skaičius 477 vnt.



Dienos chirurgijos paslauga – planinė asmens sveikatos priežiūros paslauga, suteikiama paciento atvykimo į asmens sveikatos priežiūros įstaigą (toliau – ASPĮ) dieną, t. y. pacientui atvykus į ASPĮ, jam atliekama gydomoji ir (ar) diagnostinė intervencinė procedūra, ir kai po atliktos procedūros pacientas atgauna sąmonę, apsauginius refleksus ir stabilizuojasi jo organizmo gyvybinės funkcijos, jis tą pačią dieną išrašomas iš ASPĮ. 2025 m. atliktos 573 dienos chirurgijos operacijos:

- Chirurginės operacijos (bendroji chirurgija, akių, urologijos, kraujagyslių): 268 (46,8 %) – aktyviausia sritis.
- Ortopedinės - traumatologinės operacijos: 255 (44,5 %) – nežymiai atsilieka nuo chirurgijos.
- Ginekologinės operacijos: 50 (8,7 %) – mažiausia dalis.
- Ambulatorinė chirurgija: 221 paslauga.

Ambulatorinėje grandyje suteikta daugiau nei 200 paslaugų, leidžiančių operatyviai spręsti mažos apimties chirurgines problemas be stacionarizavimo būtinybės. Skyrius orientuotas į bendrąją chirurgiją ir ortopediją - traumatologiją, kurios kartu sudaro virš 90 % visų dienos chirurgijos atvejų. Dienos chirurgija sudaro apie 72 % visų operacinių paslaugų, o ambulatorinė chirurgija – 28 %. Tai rodo aukštą įstaigos orientaciją į sudėtingesnes, bet greito sveikimo reikalaujančias paslaugas.

3.6. Dienos stacionarų paslaugos

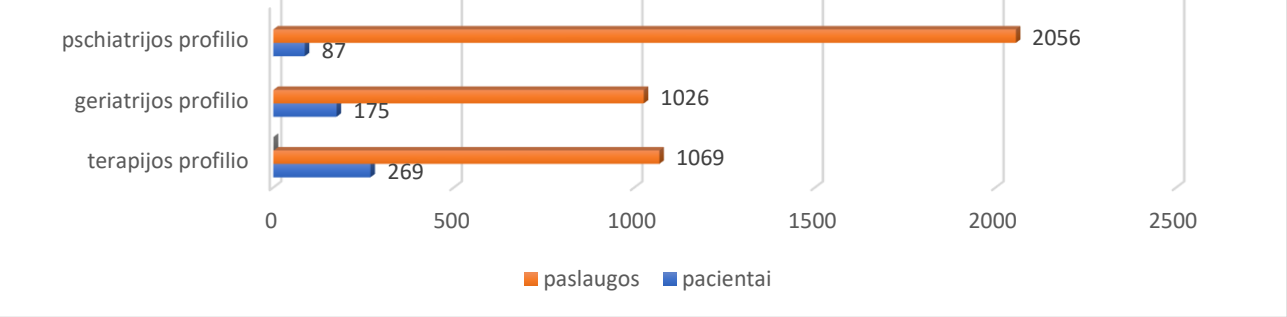
2025 metais Centras prioritetą teikė stacionarą pavaduojančių paslaugų plėtrai, siekdama užtikrinti aukštą asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir tęstinumą. Per ataskaitinį laikotarpį dienos stacionaro paslaugos buvo suteiktos 531 unikaliam pacientui, o bendra paslaugų apimtis siekė 4151 intervenciją.

Terapijos profilis (vaikų ir suaugusiųjų): užtikrintas didžiausias paslaugų prieinamumas plačiausiam pacientų ratui – 269 asmenims (iš jų 1 vaikas) suteiktos 1 069 paslaugos, operatyviai valdant lėtines susirgimų būkles.

Geriatrijos profilis: Atsižvelgiant į visuomenės senėjimo tendencijas, 175 vyresnio amžiaus pacientams suteikta 1026 specializuotos paslaugos, orientuotos į gyvenimo kokybės išsaugojimą ir funkcinio savarankiškumo palaikymą.

Psichiatrijos profilis: Ši sritis pasižymėjo didžiausiu paslaugų intensyvumu – 87 pacientams suteiktos net 2 056 paslaugos. Tai rodo itin aukštą psichosocialinės reabilitacijos poreikį ir įstaigos gebėjimą teikti ilgalaikę, kompleksinę pagalbą, padedančią pacientams sėkmingai integruotis bendruomenėje be stacionarizavimo būtinybės, žr. 9 pav.:

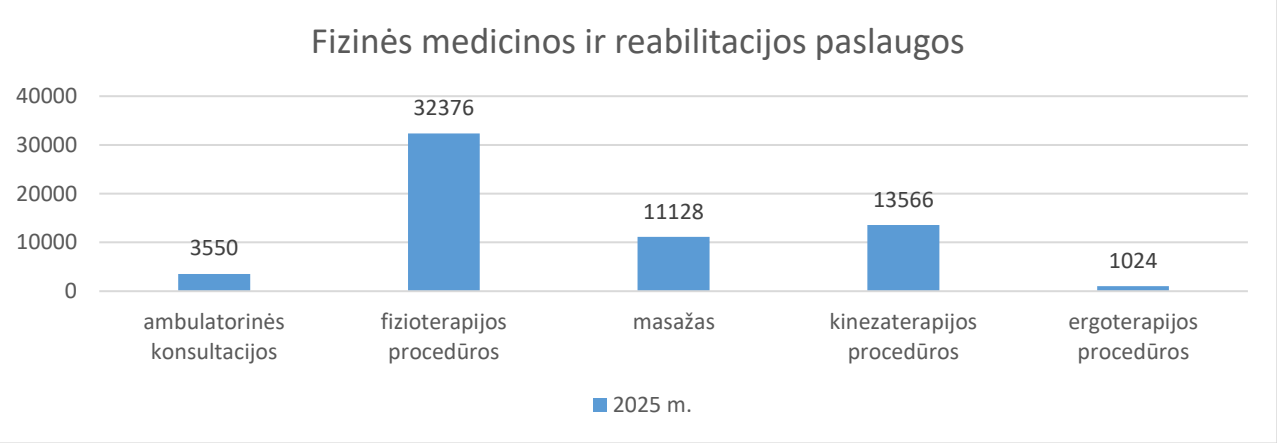
9 pav.



3.7. Ilgalaikio gydymo ir medicininės reabilitacijos paslaugos

2025 m. Fizinės medicinos ir reabilitacijos (toliau – FMR) gydytojai, suteikė 3 550 konsultacijų. Atliktos FMR paslaugos: fizioterapijos procedūrų – 32 376, masažo – 11 128, kineziterapijos – 13 566, ergoterapijos – 1 024 žr.10 pav..

10 pav.



FMR paslaugos vaikams ir suaugusiesiems teikiamos etapais: asmenims medicininės reabilitacijos paslaugos pradedamos teikti ambulatorinio arba stacionarinio gydymo metu, vėliau, pagal indikacijas, skiriamos medicininės reabilitacijos paslaugos (kineziterapija, ergoterapija, haloterapija, fizioterapija, masažas ir kt.).

3.8. Klinikinės diagnostinės laboratorijos paslaugos

Klinikinė diagnostinė laboratorija – tai Centro skyrius, kuriame atliekami aukštos kokybės laboratoriniai tyrimai, atitinkantys naujausius mokslo pasiekimus, bei teikiamos profesionalios konsultacijos. Klinikinė diagnostinė laboratorija yra vienas iš strateginių centro padalinių. Detalesnis tyrimų pasiskirstymas pateiktas 5 lentelėje.

5 lentelė. VšĮ Varėnos sveikatos centro klinikinės diagnostinės laboratorijos veikla

Tyrimo rūšis	2025 m.
Hematologiniai	21 821
Kraujo krešėjimo	6 432
Biocheminiai	88 504
Bendrosios citologijos	19 476

4. VIDAUS MEDICINOS AUDITO PADALINIO VEIKLA

2025 metų Vidaus medicininio audito padalinio darbo plane buvo numatyti paslaugų kokybės auditai, įstaigos veiklos reglamentavimo tobulinimas, neatitikčių ir nepageidaujamų įvykių analizė, rizikų vertinimas, pacientų bei darbuotojų pasitenkinimo tyrimai, vidaus kontrolės stiprinimas bei kitos veiklos, susijusios su kokybės vadybos sistemos palaikymu ir gerinimu.

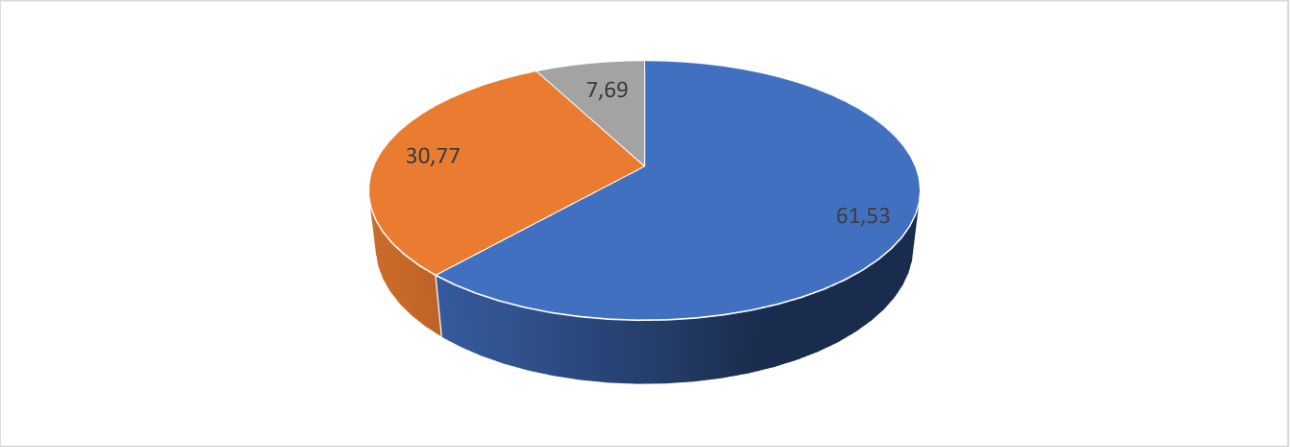
Reikšminga darbo dalis buvo skirta dokumentų rengimui ir teikimui licencijos atnaujinimui. Parengti ir Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos pateikti darbuotojų sąrašai, medicinos įrangos sąrašai, kvalifikaciją patvirtinančių dokumentų kopijos, sutarčių su kitomis asmens sveikatos priežiūros įstaigomis nuorašai, atnaujintos tvarkos ir veiklos aprašai. Taip pat buvo teikiami duomenys ir atsakymai kitoms prie Sveikatos apsaugos ministerijos veikiančioms institucijoms pagal jų paklausimus bei atliekamus patikrinimus. Siekiant užtikrinti pacientų maitinimo paslaugų atitiktį higienos normų ir teisės aktų reikalavimams, buvo peržiūrėti ir atnaujinti valgiaraščiai, suderinti su atsakingais specialistais bei kontroliuojančiomis institucijomis. Vertinta maitinimo organizavimo tvarka, dokumentacijos pildymo teisingumas ir atsekamumas. 2025 m. įdiegta automatinė darbo grafikų ir tabelių sudarymo sistema, leidžianti efektyviau planuoti žmogiškuosius išteklius, užtikrinti darbo laiko apskaitos tikslumą bei skaidrumą. Vidaus medicininio audito padalinys dalyvavo vertinant sistemos atitiktį vidaus kontrolės reikalavimams, duomenų saugos užtikrinimą bei rizikų valdymo aspektus.

Vidaus medicininio audito padalinys atliko 13 auditų: 5 planinius ir 8 neplaninius. Planiniai auditai sudarė 38,5 proc., neplaniniai – 61,5 proc. visų atliktų auditų. Neplaniniai auditai buvo vykdomi atsižvelgiant į pacientų ar jų atstovų skundus bei prašymus, taip pat direktoriaus pavedimu, siekiant įvertinti sudėtingas klinikines situacijas ar galimus paslaugų kokybės trūkumus.

Svarbus 2025 metų veiklos įvertinimas – VšĮ Varėnos sveikatos centras gavo Higienos instituto padėką už antimikrobinio atsparumo valdymo veiklą ir geriausius pasiekimus Alytaus apskrityje. Šis įvertinimas patvirtina įstaigos nuoseklų darbą užtikrinant racionalų antimikrobinių vaistų vartojimą, infekcijų kontrolės stiprinimą ir aukštą pacientų saugos kultūrą.

Diagramoje pateikti duomenys apie atliktų auditų pasiskirstymą pagal tyrimo objektą bei problemą: 1 – auditai dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės konkrečiam pacientui – 27,3%; 2 – darbo organizavimo įstaigoje/padalinyje auditai – 54,5%; 3 – kiti auditai – 18,2% žr. 11 pav..

11 pav.



4.1. Nepageidaujami įvykiai

Vykdant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. balandžio 29 d. įsakymo Nr. V-338 „Dėl Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo tvirtinimo“ ir 2010 m. gegužės 6 d. įsakymo Nr. V-401 „Dėl privalomų registruoti nepageidaujamų įvykių sąrašo ir jų registravimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ aktualių redakcijų reikalavimus, Centre privalomai registruojami ir kasmet analizuojami nepageidaujami įvykiai, kurių nomenklatūra atitinka pastarojo įsakymo reikalavimus, o taip pat registruojami kiti papildomi, įstaigoje patvirtinti, nepageidaujami įvykiai. 2025 m. užregistruoti 3 nepageidaujami įvykiai.

5. FINANSINĖ ATASKAITA

VšĮ Varėnos sveikatos centras, kaip asmens sveikatos priežiūros įstaiga, išsiskiria tiek teikiamų paslaugų pobūdžiu, tiek finansavimo ypatumais. Didžiausią dalį pajamų įstaiga uždirba iš PSDF, teikdama asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientams pagal nustatytus Sveikatos ministerijos paslaugų įkainius bei sutartiniuose įsipareigojimuose su Valstybine ligonių kasa numatytą finansavimą. Įstaiga lėšas gauna per 30 dienų nuo Centro dokumentų pateikimo Valstybinei ligonių kasai (pateikiamos atliktų paslaugų, suteiktų per mėnesį, ataskaitos ir sąskaitos faktūros). Finansavimo pajamomis apskaitoje pripažįstama finansavimo sumų, gautų arba gautinų iš visų finansavimo šaltinių, dalis, panaudota per ataskaitinį laikotarpį įstaigos patirtoms sąnaudoms kompensuoti.

Kiekybiniai 2025 m. įstaigos veiklos rodikliai:

- 2025 metų pabaigoje įstaigos turtas sudarė 6 737,4 tūkst. Eur, tame skaičiuje ilgalaikis turtas – 4 515,3 tūkst. Eur, trumpalaikis turtas – 2 222,1 tūkst. Eur.

- Ataskaitiniais metais buvo įsigyta ilgalaikio materialaus turto už 700,0 tūkst. Eur. Nupirkta: stacionari rentgeno diagnostinė sistema, lazeris venų varikozės operacijoms atlikti, ultragarsinė diagnostinė sistema, anestezijos sistema, endoskopinės chirurgijos įrangos komplektas, endoskopų plovimo mašina, dermatoskopas, tonometras akispūdžiui matuoti, pacientų monitoriai, elektrochirurginis generatorius, masažo kėdės, stacionarūs ir nešiojami kompiuteriai ir kt.
- Įstaigos dalininkų įnašų vertė 2025 metų pabaigoje buvo 0,00 Eur.
- VšĮ Varėnos sveikatos centras 2025 m. gavo 11 672,2 tūkst. Eur pajamų. Didžiausią dalį įstaigos pajamų, t. y. 10 517,7 tūkst. Eur., sudaro pajamos iš PSDF. 2025 m. kovo mėn. pasirašyta sutartis su Vilniaus teritorine ligonių kasa (nuo liepos mėnesio teritorinės ligonių kasos funkcijas vykdo Valstybinė ligonių kasa prie LR SAM) dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir apmokėjimo PSDF biudžeto lėšomis. Valstybinė ligonių kasa apmoka už VšĮ Varėnos sveikatos centre suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas visos Lietuvos gyventojams.
- Kitos pajamos – tai pajamos už profilaktinius asmens sveikatos tikrinimus, gyventojams atliekamus mokamus laboratorinius tyrimus, gydytojų konsultacijas, suteiktas socialiai nedraustiems asmenims, bei kitas mokamas paslaugas. Kitų pajamų uždirbta 286,4 tūkst. Eur, t. y. 2,5 % nuo visų pajamų. Finansavimo pajamų gauta 868,1 tūkst. Eur. Tai finansavimo sumų, gautų arba gautinų iš visų finansavimo šaltinių, dalis, panaudota per ataskaitinį laikotarpį įstaigos patirtoms sąnaudoms kompensuoti. Gautos lėšos ir jų šaltiniai nurodyti 6 lentelėje
- Faktinės sąnaudos sudarė 11 732,2 tūkst. Eur (7 lentelė). Didžiausią sąnaudų dalį sudaro išlaidos dirbančiųjų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms.
- Įstaigos 2025 metų finansinis rezultatas neigiamas – 60,0 tūkst. Eur. Rezultatui įtaką turėjo keli veiksniai. Iš PSDF lėšų nebuvo apmokėtos visos suteiktos asmens sveikatos priežiūros paslaugos per 2025 metus (atlikta, bet neapmokėta ASP paslaugų už 69,9 tūkst. Eur.). Ženkliai, lyginant su 2024 metais apie 11 %, padidėjo išlaidos darbo užmokesčiui. Nuo 2025 m. sausio 1 d. kilo MMA. Tuo pačiu vykdant 2024 m. lapkričio 4 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos kolektyvinės sutarties Nr. S-229 nuostatas buvo didinamas darbo užmokestis visiems medicinos darbuotojams. 2025 metais didėjo ir kai kurių paslaugų įkainiai – elektros energijos, patalpų šildymo, skalbimo paslaugų.
- Įstaigos sąnaudos darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms sudarė 9588,7 tūkst. Eur, t. y. 81,73 %.
- Įstaigoje yra 4 pareigybės, priskiriamos vadovaujamoms pareigoms einantiems asmenims. Tai direktorius, direktoriaus pavaduotojas medicinai, direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams, valdymui ir infrastruktūrai, vyriausiasis finansininkas. Jose dirba 6 darbuotojai. Sąnaudos valdymo išlaidoms sudarė 322,6 tūkst. Eur, t. y. 2,7 % įstaigos sąnaudų.
- Išlaidos medikamentams – 4,9 %.
- VšĮ Varėnos sveikatos centro vienintelis steigėjas yra Varėnos rajono savivaldybė, kurios atstovams jokių išmokų nemokama, kolegialių organų nariams išmokos nėra mokamos.
- Ataskaitiniais metais reikšmingų sandorių įstaiga nesudarė.

Informacija apie sandorius su susijusiomis šalimis:

Varėnos rajono savivaldybės taryba 2022 m. birželio 27 d. priėmė sprendimą Nr. T-IX-960 „Dėl Varėnos rajono savivaldybės biudžetinių ir viešųjų įstaigų darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, dalinio kelionės į darbą išlaidų kompensavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Centro

sveikatos priežiūros specialistų daliniam kelionės išlaidų į darbą kompensavimui iš Varėnos rajono savivaldybės administracijos, įstaigos kodas 188773873, adresas Vytauto g. 12, Varėna, 2025 metais gauta 24,5 tūkst. Eur.

Vykdydama Varėnos rajono savivaldybės 2018 – 2028 metų strateginio plėtros plano priemonę „Kvalifikuotų sveikatos priežiūros specialistų pritraukimas ir išlaikymas rajone“, Varėnos rajono savivaldybės administracija skyrė 268,2 tūkst. Eur. finansavimą į Centrą atvykusiems dirbti trūkstamų specialybių gydytojams, t. y. vaikų ligų, vidaus ligų, šeimos gydytojams, gydytojui chirurgui.

Pagal 2025 m. balandžio 8 d. Sveikatos priežiūros sutartį Nr. eMs-1 Varėnos rajono savivaldybės administracija skyrė 220,0 tūkst. Eur, dydžio finansavimą Šeimos medicinos paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimo Varėnos rajono savivaldybėje programos vykdymui. Finansavimas skirtas Centre dirbančių šeimos gydytojų darbo užmokesčiui.

6 lentelė. Gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus

Eil. Nr.	**Lėšų šaltiniai**	**2024 m. gegužės-gruodžio gautų lėšų suma, Eur**	**2025 m. gautų lėšų suma, Eur**
1	**Uždirbtos pajamos:**	**6 554 516**	**10 804 031**
1.1	PSDF biudžeto pajamos	6 367 291	10 517 669
1.2	Kitos pagrindinės veiklos pajamos	184 558	278 877
1.3	Kitos veiklos pajamos	2 667	7 485
2	**Tikslinis finansavimas ir parama:**	**218 679**	**868 137**
2.1	Finansavimas iš ES fondo lėšų (ilgalaikiam turtui, atsargoms įsigyti)	24 892	75 092
2.2	Finansavimas iš ES fondo lėšų (kitoms išlaidoms)	11 851	106 920
2.3	Finansavimas iš valstybės lėšų (ilgalaikiam turtui, atsargoms įsigyti)	12 720	31 228
2.4	Finansavimas iš valstybės lėšų (kitoms išlaidoms)	2 124	18 868
2.5	Finansavimas savivaldybės lėšų (ilgalaikiam turtui įsigyti)	35 423	53 120
2.6	Finansavimas savivaldybės lėšų (kitoms išlaidoms)	84 164	513 495
2.7	Finansavimas iš kitų šaltinių (ilgalaikiam turtui įsigyti)	1 191	1 789
2.8	Finansavimas iš kitų šaltinių (trumpalaikiu turtu, paslaugomis)	46 314	67 625
Iš viso:		**6 773 195**	**11 672 168**

7 lentelė. VšĮ Varėnos sveikatos centro faktinės sąnaudos

Pavadinimas	2024 m gegužės – gruodžio mėnesiai	Išlaidų dalis %	2025 m. sausio – gruodžio mėnesiai	Išlaidų dalis %
Darbo užmokestis	**5 672 943**	**84,05**	**9 418 970**	**80,28**
Sodra	**101 808**	**1,51**	**169 727**	**1,45**
Mityba	**80 373**	**1,19**	**127 599**	**1,09**
Medikamentai	**303 770**	**4,50**	**569 377**	**4,85**
iš jų:				
kraujo produktai	18 782		40 716	
vaistai	119 152		202 978	
medžiagos ištyrimui, gydymui	165 836		325 683	
Tyrimai už įstaigos ribų	**24 478**	**0,36**	**46 496**	**0,40**
Ligonių pervežimas	**7 704**	**0,11**	**14 277**	**0,12**
Šildymas	**49 657**	**0,74**	**112 089**	**0,96**
Elektros energija	**30 894**	**0,46**	**77 488**	**0,66**
Vanduo	**16 900**	**0,25**	**31 831**	**0,27**
Ryšiai	**12 375**	**0,18**	**20 226**	**0,17**
Rinkliava už buitinių atliekų išvežimą	**9 321**	**0,14**	**15 286**	**0,13**
Transportas	**15 777**	**0,23**	**24 142**	**0,21**
Komandiruotės	**420**	**0,01**	**224**	**0,00**
Trumpalaikis turtas	**63 285**	**0,94**	**272 524**	**2,32**
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	**136 214**	**2,02**	**223 604**	**1,91**
Kitos išlaidos	**223 501**	**3,31**	**608 295**	**5,18**
iš jų :				
skalbimas	22 412		54 773	
liftų priežiūra	2 044		4 281	
med. technikos aptarnavimas	9 642		14 946	
medicininės įrangos remontas	9 643		24 544	
ūkinių prietaisų ir kt. remontas	34 779		66 438	
kompiuterių išlaidos	35 726		87 319	
darbuotojų tobulinimas	7 247		12 577	
žalos pacientui atlyginimo įmoka	7 032		19 947	
medicininių atliekų išvežimas	6 052		8 486	
išmokos mirus artimiesiems	3 600		3 200	
kitos išlaidos	85 324		311 784	
IŠ VISO IŠLAIDŲ:	**6 749 420**	**100,00**	**11 732 155**	**100,00**

6. VYKDOMI PROJEKTAI

VšĮ Varėnos sveikatos centras dalyvauja Europos Sąjungos struktūrinių fondų bei kitų finansinių šaltinių remiamų projektų ir yra projektų pareiškėja bei partnerė. Visi vykdomi projektai tarpusavyje yra labai susiję ir sudaro vieningą įstaigos investicijų pritraukimo strategijos politiką bei atitinka strateginius tikslus:

- sukurti efektyviai veikiančią struktūrą;
- laiku pacientams suteikti kokybiškas, saugias ir prieinamas sveikatos priežiūros paslaugas;
- sukurti patrauklų saugios sveikatos priežiūros įstaigos įvaizdį.

Vykdomi projektai:

1. bendradarbiaujant su Varėnos rajono savivaldybe, 2024 m. spalio 22 d. pradėjo įgyvendinti projektą **„Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas Varėnos rajone“**.

Projekto tikslas – padidinti VšĮ Varėnos sveikatos centro teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Varėnos rajono savivaldybės gyventojams. Projekto įgyvendinimo metu numatoma sukurti ir modernizuoti Varėnos rajono savivaldybės sveikatos centro veiklai vykdyti reikalingą infrastruktūrą, ypatingą dėmesį skiriant šeimos gydytojo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimui, specializuotų ambulatorinių ir dienos paslaugų plėtrai. Numatoma suremontuoti dalį patalpų Sveikatos centro pastatuose, adresu M. K Čiurlionio g. 61, Varėna, ir jas pritaikyti šeimos medicinos, pirminės psichikos, pirminės odontologijos, cukrinio diabeto slaugos, skubiosios medicinos pagalbos, dienos stacionaro, dienos ambulatorinės chirurgijos, pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų teikimui bei įsigyti elektromobilį, skirtą šeimos medicinos paslaugų teikimui, baldus, medicininės ir kitos įrangos, reikalingos sveikatos centrui priskiriamų pirminio lygio ambulatorinių ir antrinio lygio ambulatorinių, dienos ir skubiosios medicinos pagalbos paslaugų teikimui.

Projekto vertė – 1 934 637,99 Eur, projektą planuojama įgyvendinti iki 2026 m. spalio mėn.

2. nuo 2025 m. liepos 28 d. vykdomas projektas **„Odontologijos paslaugų neįgaliesiems modelio diegimas Varėnos raj. savivaldybėje“**.

Projekto tikslas – užtikrinti mobiliosios ambulatorinės odontologinės priežiūros (pagalbos) paslaugų teikimą asmenims, kuriems nustatytas sunkus neįgalumo lygis ir (ar) 0–25 proc. dalyvumo lygis (iki 2023 m. gruodžio 31 d. nustatytas 0–25 proc. išlikusio darbingumo lygis), ir (ar) pirmo ar antro lygio individualios pagalbos teikimo išlaidų kompensacijos poreikis (iki 2023 m. gruodžio 31 d. specialusis nuolatinės slaugos poreikis),Varėnos rajono savivaldybėje.

Projekto vertė – 129 427,38 Eur, projektą planuojama įgyvendinti iki 2028 m. liepos 31 mėn.

3. Bendradarbiaujant su Varėnos rajono savivaldybės administracija įgyvendinamas projektas **„Priedangų infrastruktūros plėtra Varėnos rajono savivaldybėje“.**

Projekto tikslas – pagerinti Varėnos rajono gyventojų saugumą ekstremaliose situacijose, stiprinant esamą priedangų infrastruktūrą ir pritaikyti ją riboto judumo asmenims.

Bendra (kartu su kitais 11 partnerių) projekto vertė – 199 914,63 Eur, projekto trukmė: 2025 m. balandžio – 2026 m. rugsėjo mėn.

4. Bendradarbiaujant su Varėnos rajono savivaldybės administracija įgyvendinamas projektas **„Sveikatos priežiūros specialistų pritraukimas į VšĮ Varėnos sveikatos centrą“**.

Projekto tikslas – padidinti VšĮ Varėnos sveikatos centro teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą Varėnos rajono savivaldybės gyventojams.

Projekto vertė – 382 843,26 Eur, projektą planuojama įgyvendinti iki 2029 m. rugpjūčio mėn.

VšĮ Varėnos sveikatos centras turi ilgametę patirtį įgyvendinant Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis finansuojamus bei kitų finansinių šaltinių remiamus projektus ir dalyvauja visuose projektuose, kurių reikalavimus atitinka. Įstaigoje dirbančių specialistų turima projektų valdymo patirtis leidžia užtikrinti savalaikį projektų veiklų įgyvendinimą bei sukurtų projekto rezultatų tikslinį naudojimą po projekto įgyvendinimo.

Siekiant tolesnio įstaigos sveikatos priežiūros paslaugų teikimo efektyvumo didinimo, Varėnos rajono gyventojų sveikatos rodiklių bei gyvenimo kokybės gerinimo, ir toliau bus inicijuojami bei rengiami įvairūs projektai, siekiant tenkinti pacientų poreikius bei sprendžiant kylančius iššūkius.

7. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA

VšĮ Varėnos sveikatos centro veiklos neįmanoma įsivaizduoti be informacinių technologijų. Misija – prisidėti prie pažangiausių informacinių technologijų diegimo, gerinant teikiamų medicinos paslaugų prieinamumą ir kokybę, sukuriant ir palaikant efektyvią, patikimą darbo aplinką, saugią ir tikslią apskaitą, sudarant technologines galimybes medicinos plėtrai, padėti medicinos ir kitam personalui užtikrinti sklandų procesų valdymą tarp visų Sveikatos centro padalinių.

Didėjant informacijos kiekiui elektroninėje erdvėje, didėja ir duomenų saugos užtikrinimo poreikis.

Užtikrinant aukščiausią paslaugų kokybę VšĮ Varėnos sveikatos centras atnaujino rentgeno vaizdų peržiūros sistemą .

Siekiant atitikti keliamus kibernetinio saugumo reikalavimus buvo daug dėmesio skiriama kompiuterinio tinklo plėtrai ir atnaujinti. Buvo atnaujinta kompiuterinių tinklų infrastruktūra ir tinklo šakotuvai. Įsigyta nauja tarnybinė stotis

Centre ir jo struktūriniuose padaliniuose yra daugiau kaip 180 kompiuterizuotų darbo vietų bei 190 spausdintuvų. Visos kompiuterizuotos darbo vietos sujungtos į kompiuterinį tinklą ir naudoja plačiajuosčio interneto prieigą. Vykdoma priežiūra 1 tarnybinės stoties, 146 telefonų, 1 eilių valdymo sistemos, 17 vaizdo kamerų, 354 pašto dėžučių.

Visose naudotojų darbo vietose (kompiuteriuose) ir tarnybinėje stotyje atnaujinta antivirusinė programinė įranga. Nurašyta, surinkta ir perduota utilizuoti įvairi kompiuterinė įranga. Daug ai, jo naujinimui bei modernizavimui, tokiu būdu užtikrinant tinklo patikimumą ir saugumą.

Nuolat vykdomi elektroninės sveikatos istorijos sistemos naudotojų mokymai. Sisteminiai vystymo darbai atliekami vadovaujantis programinės įrangos priežiūros ir konsultavimo sutartimi. Programavimo darbų dalį sudaro sąsajų su informacinėmis sistemomis: privalomojo sveikatos draudimo informacinė sistema, elektroninė sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinė sistema (toliau - ESPB IS), elektroninių pažymėjimų tvarkymo sistema ir kitomis informacinėmis sistemomis užtikrinimas.

Didelis dėmesys buvo skirtas pacientų skatinimui naudotis nacionaline išankstine pacientų registravimo sistema (toliau – IPR IS) per integracinę sąsają. IPR IS leidžia pacientams nuotoliniu būdu rezervuoti priėmimo laiką, gauti pranešimus ir priminimus apie numatytą apsilankymą pas gydytoją, atšaukti apsilankymą, internete stebėti visų savo planuojamų bei įvykusių apsilankymų istoriją. Naudojant IPR IS praktikoje gydymo įstaigos gali priimti daugiau pacientų, o pacientai išvengia laukimo eilių. VšĮ Varėnos sveikatos centre padidintos trumpųjų, informacinių žinučių, siunčiamų pacientams, naudojimo apimtys. Tokiu būdu užtikrinamas registracijų automatizavimas ir rezervuotų laikų atlaisvinimas, kai pacientas atvykti negali.

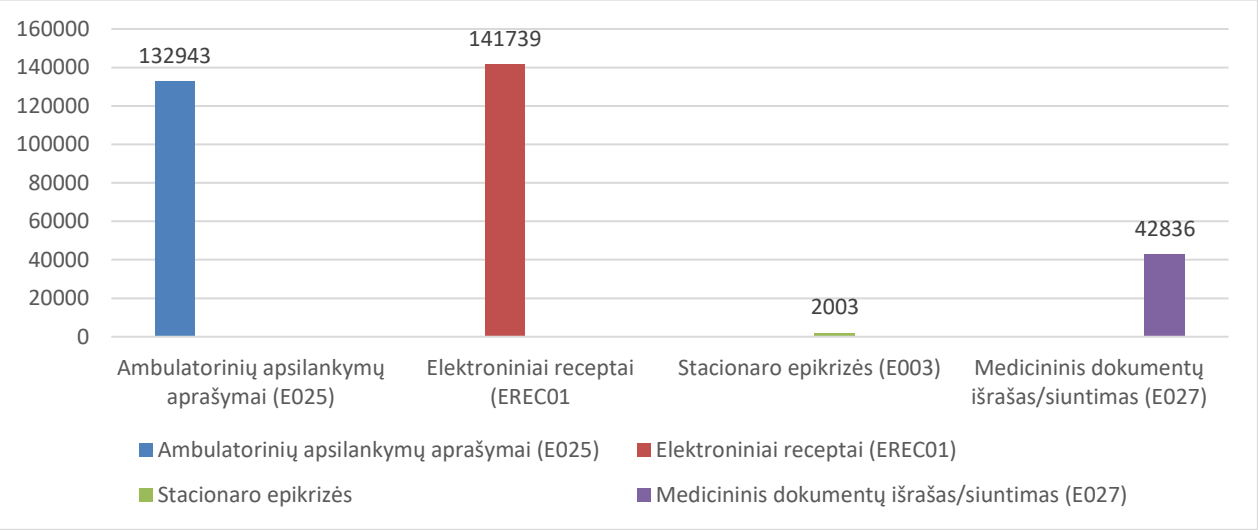
Pacientų medicininės sveikatos istorijos duomenys kaupiami, saugomi ir pateikiami elektroniniu būdu į centrinę ESPB IS. Per 2025 metus į ESPB IS patvirtintų gydytojų ir slaugytojų elektroniniu parašu dokumentų buvo perduota 350772

VšĮ Varėnos sveikatos centras 2025 metais pasiekė šias elektroninių dokumentų apimtis:

- Ambulatorinių apsilankymų aprašymai (E025) –132943 ;
- Medicininiai dokumentai/siuntimai (E027) – 42836 ;
- Elektroniniai receptai (EREC01) –141739 ;
- Stacionaro epikrizės (E003) – 2003.

Dokumentų kiekis ataskaitiniais metais ESPB IS rodomas 12 pav..

12 pav. Elektroninių dokumentų pateikimas į ESPBI IS



Greta respublikinio lygio reikalavimų įgyvendinimo informacinių technologijų specialistai vykdė sveikatos centro veikloje naudojamų programų atnaujinimus bei papildomų funkcijų diegimą, spartinant darbo vietų prieigą keičiant įprastinius HD diskus į spartesnius SSD (puslaidininkinius) diskus. Informacinių sistemų plėtrai reikalinga techninė įranga, atitinkanti šiuolaikinius reikalavimus, bei užtikrinanti eksploatuojamų programų ir informacijos saugos poreikius.

8. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA, CIVILINĖ SAUGA

VšĮ Varėnos sveikatos centras, įgyvendindamas Lietuvos Respublikos darbuotojų saugos ir sveikatos įstatymo bei kitų susijusių teisės aktų nuostatas, sistemingai užtikrina darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimų laikymąsi bei saugios darbo aplinkos kūrimą.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos darbuotojų saugos ir sveikatos įstatymo 12 straipsniu ir Įmonių darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos pavyzdinių nuostatų 2 punktu, 2024 m. rugsėjo 19 d. Centro direktoriaus įsakymu Nr. V-61 paskirtas atsakingas asmuo, vykdantis darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos funkcijas. Jo veiklos tikslas – organizuoti ir koordinuoti darbuotojų saugos ir sveikatos sistemos įgyvendinimą įstaigoje, užtikrinti teisės aktų reikalavimų laikymąsi, vykdyti prevenciją bei nuolatinę profesinės rizikos kontrolę.

2025 metais darbuotojų saugos ir sveikatos srityje buvo vykdomos šios pagrindinės veiklos:

- darbuotojų instruktavimas ir mokymas darbuotojų saugos ir sveikatos bei gaisrinės saugos klausimais;

- profesinės rizikos vertinimo organizavimas ir atnaujinimas;
- darbuotojų profilaktinių sveikatos tikrinimų organizavimas;
- nelaimingų atsitikimų darbe ir pakeliui į darbą ar iš darbo tyrimas bei prevencinių priemonių įgyvendinimas;
- vidinių teisės aktų, reglamentuojančių darbuotojų saugą ir sveikatą, rengimas bei peržiūra;
- organizacinių ir techninių priemonių taikymas saugiai darbo aplinkai užtikrinti.

2025 metais darbuotojų saugos ir sveikatos bei gaisrinės saugos instruktažus išklausė 330 darbuotojų. Mokymų metu įgytos žinios buvo patikrintos testavimo būdu, užtikrinant, kad darbuotojai tinkamai supranta saugos reikalavimus ir geba juos taikyti praktikoje.

Ataskaitiniu laikotarpiu užfiksuoti 2 nelaimingi atsitikimai: vienas nelaimingas atsitikimas darbe ir vienas nelaimingas atsitikimas pakeliui į darbą. Įvykiai ištirti teisės aktų nustatyta tvarka, nustatytos priežastys ir įgyvendintos prevencinės priemonės. Siekiant mažinti traumų riziką, organizuota prevencinė paskaita apie saugų atliekų, galinčių sukelti susižalojimus, rūšiavimą; laiptinėse ir nuokalnėse įrengtos praslydimą mažinančios bei įspėjamosios juostos; sustiprinta lauko takų, laiptų ir šaligatvių priežiūra žiemos laikotarpiu, užtikrinant jų valymą ir barstymą.

2025 m. rugsėjo mėn. įstaiga dalyvavo Lietuvos Raudonojo Kryžiaus kartu su Valstybine priešgaisrine gelbėjimo tarnyba organizuotoje civilinės saugos edukacijoje „Saugumas prasideda nuo žinojimo“. Dalyvavimas šioje iniciatyvoje prisidėjo prie darbuotojų pasirengimo veikti ekstremaliųjų situacijų atvejais stiprinimo.

2025 m. spalio mėn. organizuoti mokymai pagal vidinę programą „Darbininko, dirbančio rizikos veiksnių aplinkoje (krovos rankomis darbai, cheminės medžiagos)“, taip pat darbuotojai dalyvavo mokymuose „Smurto ir priekabiavimo darbe prevencija“. 2025 m. lapkričio mėn. visiems darbuotojams surengti gaisrinės saugos mokymai, o jų žinios patikrintos pagal patvirtintą žinių patikrinimo testą.

Didelis dėmesys 2025 metais skirtas darbuotojų psichologinės gerovės stiprinimui ir saugios darbo aplinkos kūrimui. Įstaigoje patvirtintos ir nuolat peržiūrimos vidaus tvarkos dėl lygių galimybių politikos įgyvendinimo, saugios darbo aplinkos užtikrinimo, įtampą darbe mažinančių priemonių taikymo bei priekabiavimo ir smurto prevencijos. Paskirti atsakingi specialistai nagrinėjo darbuotojų pranešimus, teikė konsultacijas ir inicijavo prevencines priemones psichosocialinių rizikos veiksnių mažinimui. 2026 metais planuojama:

- toliau sistemingai peržiūrėti ir atnaujinti darbuotojų saugos ir sveikatos vietinius norminius teisės aktus;
- stiprinti darbuotojų fizinės ir psichikos sveikatos stebėseną;
- didinti darbuotojų įtraukimą ir atsakomybę už saugios darbo aplinkos kūrimą;
- užtikrinti nuoseklų nelaimingų atsitikimų ir profesinių ligų prevencijos priemonių įgyvendinimą.

Nuoseklus teisės aktų reikalavimų laikymasis, darbuotojų mokymas bei prevencinių priemonių taikymas sudaro prielaidas užtikrinti saugią, stabilią ir darbuotojų gerovei palankią darbo aplinką bei efektyvų įstaigos veiklos organizavimą.

9. SIEKTINI VEIKLOS UŽDAVINIAI IR TIKSLAI 2026 M.

Veiklos efektyvumas :

- Akredituoti šeimos medicinos paslaugą, t. y. atlikti išorinį kokybės vertinimą, kurio metu pripažįstama, kad sveikatos priežiūros įstaiga atitinka itin aukštus iš anksto nustatytus sveiktos priežiūros paslaugų standartus;

Plėsti teikiamas sveikatos priežiūros paslaugas:

- II lygio ambulatorines chirurgijos paslaugas;
- II lygio ambulatorines akušerijos paslaugas;
- mobiliąsias odontologinės priežiūros paslaugas pacientų namuose.

Atnaujinti Centro infrastruktūrą naudojant Europos Sąjungos fondų lėšas: renovuoti patalpas, atnaujinti gydytojų odontologų kabinetus, renovuoti priėmimo-skubios pagalbos skyrių, šeimos gydytojų kabinetus.

Plėtoti saugų, teisėtą ir efektyvų paslaugų koordinavimo bei pacientų sveikatos duomenų mainų tinklą tarp VšĮ Varėnos sveikatos centro ir partnerių.

Slaugos padaliniuose įrengti teisės aktų reikalavimus atitinkančius demencijos pacientų slaugos skyrius.

Didinti bendrosios praktikos slaugytojų savarankiškų konsultacijų skaičių.

Darbuotojų įsitraukimas:

Periodiškai vertinti Centro veiklai reikalingų specialistų poreikius ir pritraukti labiausiai trūkstamus sveikatos priežiūros specialistus;

Taikyti kompleksines skatinamąsias priemones, kurti palankų psichoemocinį klimatą, organizacinę įstaigos kultūrą;

Sudaryti profesinio tobulėjimo galimybes, organizuoti tikslinius mokymus plėtojant darbuotojų konfliktų valdymo, bendradarbiavimo įgūdžių ir dalykines kompetencijas;

Įtraukti darbuotojus į sprendimų priėmimą, į strateginių ir einamųjų tikslų, uždavinių ir priemonių rengimą;

Užtikrinti savęs realizaciją, saugumo jausmą, priklausymą komandai;

Vykdyti neatitikčių nepageidaujamų įvykių prevenciją, puoselėti profesinių klaidų pripažinimo kultūrą;

Užtikrinti geriausią patirčių sklaidą, puoselėjant lokalų profesinį valdymą;

Diegiant įstaigos darbuotojų motyvacijos, pasitikėjimo įstaiga ir vadovybe priemones, ugdant darbuotojų įsitraukimą į įstaigos veiklą, orientaciją į rezultatus

Darbuotojų sauga ir sveikata:

- Toliau sistemingai peržiūrėti ir atnaujinti darbuotojų saugos ir sveikatos vietinius norminius teisės aktus;
- Stiprinti darbuotojų fizinės ir psichikos sveikatos stebėseną;
- Didinti darbuotojų įtraukimą ir atsakomybę už saugios darbo aplinkos kūrimą;
- Užtikrinti nuoseklų nelaimingų atsitikimų ir profesinių ligų prevencijos priemonių įgyvendinimą.